

BILANCIO SOCIALE

2020



COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SCUOLA A R.L.

"HO DESCRITTO...IL NOSTRO IMPEGNO APPASSIONATO PER L'EDUCAZIONE DEI GIOVANI, UN IMPEGNO DETTATO DAL DESIDERIO DI RISPONDERE AL LORO BISOGNO DI TROVARE UNA STRADA PER RAGGIUNGERE LA PIENEZZA A CUI PURE ASPIRANO, A VOLTE CONFUSAMENTE, A VOLTE INSEGUENDO IMMAGINI O PERSEGUENDO TENTATIVI INCAPACI DI SODDISFARE IL LORO CUORE."

Don Julian Carron



Indice

1.1	Introduzione	4
1.2	Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale	6
1.3	Modalità di comunicazione	6
1.4	Riferimenti normativi	6
2.	Identità dell'organizzazione	7
2.1	Informazioni generali sull'Ente	7
2.2	Attività svolte	8
2.3	Struttura, governo ed amministrazione: composizione base sociale	9
2.4	Territorio di riferimento.....	9
2.5	Obiettivi ed attività: la Missione	10
2.6	Storia	12
3.	Governo e strategie	14
3.1	Struttura, governo e amministrazione: tipologia di <i>governance</i>	14
3.2	Struttura, governo e amministrazione: l'organo di controllo.....	15
3.3	Struttura, governo e amministrazione: la struttura di governo	15
3.4	Processi decisionali e di controllo	17
3.4.1	Struttura organizzativa	17
3.4.2	Strategie e obiettivi	18
4.	Portatori di interessi (<i>stakeholders</i>).....	19
5.	Relazione sociale	21
5.1	Persone che operano per l'Ente: i Lavoratori	21
5.2	Fruitori.....	25
5.3	Reti territoriali	29
6.	Dimensione economica: La situazione economico-finanziaria	30
6.1	Valore della produzione	30



6.2	Distribuzione valore aggiunto	32
6.3	Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale	34
6.4	Ristorno ai soci ed emolumenti amministratori ed organi di controllo.....	34
6.5	Il patrimonio	35
6.6	Finanziatori	36
6.7	Criticità emerse durante l'esercizio	36
7.	Prospettive future	37
7.1	Prospettive della Cooperativa	37
7.2	Il futuro del bilancio sociale	37
8.	Altre informazioni	37
9.	Monitoraggio svolto dall'organo di controllo	38



1.1 Introduzione

La realizzazione di questa quarta edizione del bilancio sociale affianca al “tradizionale” bilancio di esercizio questo più recente, ma ormai consolidato, strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dalla Cooperativa.

Il bilancio sociale tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la Cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholder (ovvero tutti i soggetti interessati dalle attività della cooperativa), interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.

Il bilancio sociale si propone di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi soggetti interessati che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

In questa edizione del bilancio sociale la COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SCUOLA A R.L. ha deciso di evidenziare le valenze

- *Informativa*
- *Di comunicazione*

Proprio per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell'edizione 2020 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:

- *Fidelizzare i portatori d'interesse*
- *Informare il territorio*

Lo scopo della Cooperativa, nel solco di quanto promosso dai fondatori, è di promuovere scuole il cui riferimento è la tradizione cattolica, riproposta come ipotesi per incontrare tutta la realtà del territorio e come testimonianza di un modo diverso di educare attraverso l'insegnamento dalla scuola primaria a quella secondaria liceale.

Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni per il futuro, di cui la Cooperativa farà tesoro per essere sempre di più legittimata e riconosciuta dagli interlocutori interni ed esterni soprattutto attraverso gli esiti e i risultati delle attività svolte che saranno presentati e rendicontati in modo serio e rigoroso di anno in anno.

In continuità a quanto fatto negli scorsi anni la Cooperativa, partendo dalle direttive del consiglio di amministrazione, fatte proprie dal personale docente e non, ha promosso una scuola di qualità, dove ciascun alunno sia aiutato a sviluppare i propri talenti, sia umani che di conoscenza delle materie studiate, nonché le proprie attitudini anche non strettamente collegate alle cognizioni scolastiche.

Come noto, fin dalla sua fondazione nel 1983 Cooperativa Sociale Nuova Scuola ha come scopo quello di promuovere e sostenere scuole che abbiano come riferimento la tradizione cattolica, dove la cura dell'istruzione e della preparazione culturale si coniugano necessariamente con l'attenzione allo sviluppo della personalità di ciascuno dei ragazzi che ci vengono affidati così che il successo che in esse si cerca di perseguire è quello di vedere crescere e fiorire l'umano nella sua integralità.

A questo proposito è bene dire che è estremamente difficile sapere se quello che viene seminato oggi si tradurrà in risultati e che il “successo” negli studi è solo uno dei possibili esiti di un percorso ben fatto in quanto ogni ragazzo sfugge a qualsiasi categorizzazione.

E' comprensibile infatti che i genitori e i giovani cercano la realizzazione; ma cosa sia davvero la realizzazione è cosa che sfugge alle categorie del mondo. I tempi di



maturazione, poi, sono soggetti a numerose variabili, per cui un giovane può ricevere un'ottima educazione che darà i suoi frutti quando Dio vorrà.

Infine è importante sottolineare che in questo lavoro la scuola cerca nelle famiglie un grande alleato in quanto non intende sostituirsi ai genitori, veri e soli soggetti responsabili dell'educazione dei figli, ma affiancarli nel percorso formativo dei loro ragazzi.

Auspicando infine che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato vi auguro buona lettura.

Il Presidente
GIOVANNI AMIGONI



1.2 Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale

Sono destinatari del presente documento i Soci di COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SCUOLA A R.L.

Nella redazione del documento si intendono privilegiare i soci lavoratori, con la volontà che sempre più lavoratori diventino soci.

Il presente bilancio sarà divulgato e approvato dai soci.

Con riferimento alle metodologie adottate per la redazione del presente bilancio sociale, si rimanda alle informazioni contenute nel paragrafo 1.4 – Riferimenti normativi.

Non si evidenziano cambiamenti significativi nelle metodologie adottate rispetto a quelle relative ai precedenti periodi di rendicontazione, con la sola eccezione delle modifiche apportate per uniformarsi al contenuto del D.M. 04/07/2019.

1.3 Modalità di comunicazione

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei soci
- Verrà pubblicato sui siti della scuola

1.4 Riferimenti normativi

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007
- DECRETO 4 luglio 2019 Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore.



2. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

2.1 Informazioni generali sull'Ente

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione alla data del 31/08/2020.

Denominazione	<i>COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SCUOLA A R.L.</i>					
Indirizzo sede legale e operativa	<i>VIA MAZZUCCONI, 67 23900 LECCO</i>					
Forma giuridica e modello di riferimento	<i>S.p.a.</i>					
Eventuali trasformazioni avvenute nel tempo	Adozione di Statuto con riferimento alla disciplina della Società per Azioni in luogo a quella della Srl con Assemblea del 13/02/2013					
Tipologia	<i>Coop. A</i>					
Data di costituzione	<i>07/07/1983</i>					
C.F.	<i>01410270134</i>					
P. IVA	<i>01410270134</i>					
N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative	<i>A146834</i>					
N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	<i>Sez. A 24/07/2018</i>					
Tel	<i>0341494221</i>					
Fax	<i>0341494221</i>					
Sito internet	https://www.pietroscola.it/ https://www.kolbelecco.org/ https://www.istitutoleopardi.lecco.it/					
Email	<i>amministrazione@scuoledirancio.it</i>					
PEC	<i>coop.soc.nuovascuola@pec.confcooperative.it</i>					
Qualifica impresa sociale (ai sensi della L.118/05 e succ. d.lgs. 155/06 e succ. mod. e int.)	<i>si</i>					
Appartenenza a reti associative	<table border="1"> <tr> <td></td> <td>Anno di adesione</td> </tr> <tr> <td><i>Confcooperative Lecco</i></td> <td><i>1985</i></td> </tr> </table>			Anno di adesione	<i>Confcooperative Lecco</i>	<i>1985</i>
	Anno di adesione					
<i>Confcooperative Lecco</i>	<i>1985</i>					
Appartenenza a reti associative	<table border="1"> <tr> <td></td> <td>Anno di adesione</td> </tr> </table>			Anno di adesione		
	Anno di adesione					



	<i>CDO Opere Educative</i>	<i>2005-2006</i>
Codice ATECO	85.20.00	
Aree territoriali di attività	Provincia di Lecco - Lombardia	

Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale della Cooperativa è il seguente:
 La Cooperativa, conformemente alla legge 381/91, non ha fine di lucro, suo fine è il perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi socio-educativi ai sensi dell'art.1, lett. a) della Legge 381/97. La Cooperativa si ispira alla tradizione cattolico-popolare secondo la quale la famiglia è il soggetto del diritto dell'educazione dei figli. Essa ha lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la costituzione e la gestione di servizi socio-educativi finalizzati alla promozione e allo sviluppo della persona e della comunità di appartenenza, con la eliminazione di costi dovuti a attività intermediaria.
 L'oggetto sociale della Cooperativa sintetizza i valori e le finalità perseguite, meglio indicate nei successivi "paragrafo 2.2 – Attività svolte" e "paragrafo 2.5 – Obiettivi ed attività: la Missione".
 Con riferimento all'Art. 5 del D.Lgs. 117/2017, il perimetro dell'attività svolta dalla Cooperativa è sostanzialmente riferibile a quelle di cui l'Art. 5 comma 1 lettere d), i) e l).

2.2 Attività svolte

Di seguito viene presentata una sintesi delle attività svolte dalla COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SCUOLA A R.L.:

Attività scolastica, in particolare scuola primaria (Pietro Scola), secondaria di primo grado (Massimiliano Kolbe), secondaria di secondo grado Liceo Classico, Liceo Scientifico e Liceo delle Scienze Applicate (Giacomo Leopardi) e centro specialistico per i disturbi dell'apprendimento e le difficoltà scolastiche (Compiti Point).

Scuola Primaria Paritaria "P. SCOLA"

D.M. 3675 DEL 09.11.2000

Scuola SeC. 1° GRADO "M. KOLBE"

Paritaria D.M. 28.02.2001

Scuola Sec. 2° GRADO "GIACOMO LEOPARDI"

Paritaria D.M. 1306 15.11.2006 - Liceo Classico



Paritaria D.M. 573 23.06.2008 - Liceo Scientifico

Paritaria D.M. 704 30.06.2016 - Liceo Scientifico Opz. Scienze Applicate

Settore di attività

	Diurno
Minori e famiglia	<ul style="list-style-type: none"> • Scuola primaria • Scuola secondaria di 1° grado • Scuola secondaria di 2° grado • Compiti point (aiuto allo studio)

2.3 Struttura, governo ed amministrazione: composizione base sociale

Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale.

Base sociale al 31/08/2020

Soci

	<= 30	31-50	> 50
Maschi	1	9	41
Femmine	0	32	42

Soci Con Diritto Di Voto

	Soci lavoratori	Soci volontari
Maschi	4	4
Femmine	41	10

2.4 Territorio di riferimento

La Cooperativa dal 1993 si trasferisce nell'attuale sede di via Mazzucconi n. 67, ex Collegio San Giuseppe, in un quartiere alto di Lecco, Rancio, in un edificio ampio e luminoso, affacciato sul lago di cui costituisce un grande balcone di incomparabile bellezza ed immerso nel verde delle montagne che lo circondano e del giardino che lo fiancheggia.



Il bacino di utenza è abbastanza vasto, e comprende aree della Valsassina, della Valle San Martino, del Lario e della Brianza.

La vivacità economica del territorio sollecita una apertura all'incontro con culture diverse: a questo bisogno la scuola risponde dando ampio spazio allo studio della lingua straniera e all'utilizzo dei linguaggi multimediali. Inoltre in un territorio sempre più multietnico, si accolgono ragazzi provenienti da diversi paesi.

È forte anche la richiesta da parte degli Enti Locali di collaborazione per inserire ragazzi in difficoltà o portatori di handicap a cui la scuola cerca di offrire perciò un sostegno adeguato e un percorso curricolare individualizzato.

La Cooperativa ritiene indispensabile aprirsi a tutte le realtà educative del territorio (scuole, oratori, gruppi sportivi, associazioni, ecc.) e coglie tutte le possibilità di incontro e collaborazione.

Sono frequenti i contatti con gli enti locali, Provincia, Ospedale di Lecco, Ats, Camera di Commercio. Nondimeno viene ricercata una sinergia con le realtà produttive e le rappresentanze imprenditoriali e del mondo delle professioni che costituiscono un arricchimento dell'offerta formativa ed un orizzonte per i ragazzi e le famiglie.



2.5 Obiettivi ed attività: la Missione

La *COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SCUOLA A R.L.*, in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti **finalità istituzionali**:

- *La gestione di servizi socio-educativi*



La Cooperativa ha in gestione le scuole seguenti:

- Scuola primaria “Pietro Scola”
- Scuola secondaria I grado “Massimiliano Kolbe”
- Scuola secondaria di II grado “Giacomo Leopardi”

Inoltre gestisce il centro Compiti Point, sia presso la sede di Via Mazzucconi in Lecco, che presso altre sedi distaccate sul territorio provinciale.

Oltre all'organizzazione e gestione delle scuole di ogni ordine e grado nonché strutture educative in genere, svolge le seguenti attività:

- a) organizzazione e coordinamento di servizi a favore della collettività;
- b) organizzazione e promozione di strutture per il tempo libero;
- c) organizzazione e promozione di attività di assistenza a categorie emarginate, disagiate o di emergenza sociale nella realtà scolastica ed in genere anche attraverso l'acquisizione, la costituzione e/o l'organizzazione di strutture di assistenza e/o centri di aggregazione sociale.

La Cooperativa si propone di raggiungere questa finalità attraverso le seguenti **politiche di impresa sociale**:

- organizzazione di manifestazioni culturali e scientifiche;
- promozione ed esecuzione di indagini, studi e ricerche specie in campo pedagogico, economico e sociologico, nonché lo svolgimento di azioni pubblicitarie, ricerche di mercato, approntamento di pubblicazioni e la predisposizione di qualsiasi altro mezzo ritenuto idoneo,
- costituzione di borse di studio da assegnare a studenti iscritti ad una scuola della Cooperativa stessa.

La Cooperativa nel perseguimento della missione per il proprio agire si ispira ai seguenti **valori**:

La Cooperativa si ispira alla tradizione cattolico-popolare secondo la quale la famiglia è il soggetto del diritto dell'educazione dei figli. Essa ha lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la costituzione e la gestione di servizi socio-educativi finalizzati alla promozione e allo sviluppo della persona e della comunità di appartenenza, con la eliminazione di costi dovuti a attività intermediaria.



Le scuole di Cooperativa valorizzano il diritto dei genitori all'educazione dei figli: attraverso le frequenti proposte di incontro su temi educativi o culturali, attraverso i colloqui con gli insegnanti, sollecitano la collaborazione e la corresponsabilità nella guida coordinata al cammino di crescita di ogni alunno.

Hanno come metodo pedagogico "Il rischio educativo", cioè educare i giovani al confronto con il reale, alla valorizzazione della tradizione, all'esercizio della libertà e alla maturazione di una cultura personale e di una capacità di iniziativa.

Come altre opere educative - presenti sul territorio nazionale- che si propongono lo stesso cammino educativo, le scuole sono associate alla Federazione Opere Educative.

La Cooperativa per svolgere l'attività mutualistica si avvale della collaborazione di Soci; la qualità di socio è attestata dalla iscrizione nel libro dei soci nel quale vengono annotati anche gli eventuali vincoli.

Fermo il disposto dell'art.2522 C.C. possono essere soci:

- a) persone fisiche
- b) persone giuridiche
- c) Enti ed Istituzioni varie.

Per l'acquisto della qualità di socio occorre l'accoglimento della domanda di ammissione da parte del Consiglio d'Amministrazione nonché la sottoscrizione di almeno una azione e il versamento del relativo importo.

L'amministrazione della società è affidata dai Soci ad un Consiglio di Amministrazione composto da tre a nove membri.

Il Consiglio d'Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società.

Il Collegio Docenti con il Dirigente individua le linee programmatiche del lavoro delle scuole intese come comunità educante.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto e convalida il piano dell'offerta formativa (P.O.F.) approvato dal Collegio dei docenti ogni anno e vigila affinché esso sia in perfetta sintonia con i principi educativi della Cooperativa.

2.6 Storia

A Lecco nel gennaio 1983 alcuni genitori vogliono creare per i propri figli un luogo rispondente alla loro preoccupazione educativa e alla loro esperienza cristiana di cultura. Il



loro desiderio s'incontra con quello d'alcuni insegnanti che vogliono vivere la loro professionalità al servizio dei ragazzi.

Così nel settembre 1983 inizia la sua attività la Scuola Media Massimiliano Kolbe e nel 1987 nasce la scuola primaria Pietro Scola.

I genitori si sono nel frattempo costituiti nella Cooperativa sociale "Nuova Scuola", forma giuridica che più si adatta a garantire l'effettiva autogestione dell'iniziativa educativa.

Il primo settembre 2017 si sono aggiunti il Liceo "Giacomo Leopardi" e Compiti Point, acquisiti dalla Fondazione Don Giovanni Brandolese. Il Liceo è stato fondato nel 2005 con la prima del Liceo Classico a settembre 2006 (seguito a settembre 2008 dal Liceo Scientifico e dal settembre 2016 da Liceo Scientifico delle Scienze Applicate) e gestito fino al 31 agosto 2017. Compiti Point nasce nel 2008 nella sede di via Mazzucconi; successivamente viene proposto con successo in altre strutture.

La Cooperativa si ispira alla tradizione cattolico-popolare secondo la quale la famiglia è il soggetto del diritto dell'educazione dei figli.



3. GOVERNO E STRATEGIE

3.1 Struttura, governo e amministrazione: tipologia di governance

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori della Cooperativa attualmente in carica alla data del 31/08/2020:

Nome e cognome	Carica	Altri dati
GIOVANNI AMIGONI	Presidente	residente a SUELLO
FABIO RUSCONI	Vice Presidente	residente a DERVIO
ANNAMARIA FORMIGONI	componente	residente a LECCO
DIONIGI GIANOLA	componente	residente a LECCO
EMANUELE BELTRAMI	componente	residente a LECCO
GIOVANNI AGOSTONI	componente	residente a MALGRATE
IOLANDA LAPINI	componente	residente a LECCO
MATTEO ANGHILERI	componente	residente a LECCO
RICHARD MARTINI	componente	residente a PESCATO

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo di governo della Cooperativa.

Viene eletto dall'Assemblea dei Soci ogni tre anni, è composto da tre a nove consiglieri che eleggono al loro interno il Presidente e il Vice presidente.

Il Presidente è il Legale Rappresentante della Cooperativa.

Gli amministratori possono essere anche non soci, ma si applica il secondo comma dell'art.2542 C.C.

Gli amministratori durano in carica per tre esercizi, sono rieleggibili e svolgono l'ufficio gratuitamente. Il Consiglio d'Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società. In particolare il Consiglio dovrà:

- a) deliberare circa l'ammissione, il recesso, la decadenza, la esclusione dei soci;
- b) curare l'esecuzione delle deliberazioni dell'assemblea;



- c) redigere i bilanci;
- d) deliberare la stipula di tutti gli atti, contratti e con-venzioni di tutti i generi inerenti all'attività sociale;
- e) deliberare circa il conferimento di procure speciali;
- f) assumere e licenziare personale della società fissandone la retribuzione e le mansioni;
- g) deliberare su programmi, atti e contratti di ordinaria e straordinaria amministrazione che comunque rientrino nell'oggetto sociale, fatta eccezione soltanto di quelli che per disposizioni di legge e del presente statuto sono riservati all'assemblea.

Non vi sono particolari cariche e/o incaricati espressione di specifiche categorie di soci o associati.

3.2 Struttura, governo e amministrazione: l'organo di controllo

Di seguito vengono fornite alcune indicazioni circa l'organo di controllo della Cooperativa

Collegio Sindacale

Nome e cognome	Carica	Altri dati
RIVA DAVIDE	Presidente del Collegio Sindacale dal 16/12/2019 al 31/08/2022	residente a Besana B.za (MB), data prima nomina 16/12/2019
RIPAMONTI PAOLO	Sindaco effettivo dal 16/12/2019 al 31/08/2022	residente a Lecco, data prima nomina 16/12/2019
PARMA CARLO	Sindaco effettivo dal 16/12/2019 al 31/08/2022	residente a Cassago Brianza (LC), data prima nomina 16/12/2019

L'assemblea dei soci, sempre in data 16/12/2019, ha affidato al Collegio Sindacale l'incarico di Revisione legale ai sensi del C.C. e del D. Lgs. n. 39/2010.

3.3 Struttura, governo e amministrazione: la struttura di governo

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.



Nello statuto è indicato il numero di mandati massimi.

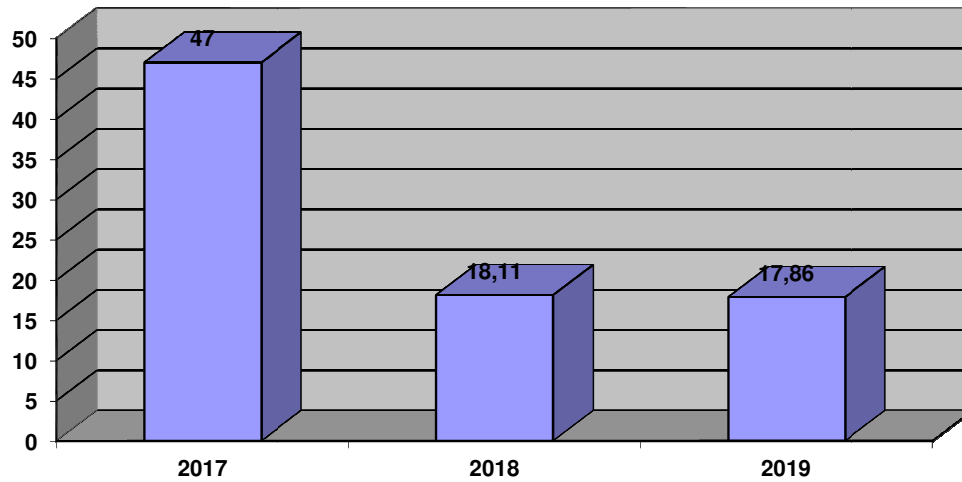
Il **C.d.A.** della COOPERATIVA SOCIALE NUOVA SCUOLA A R.L. nell'anno 2020 si è riunito 9 volte e la partecipazione media è stata del 90,65 %.

Per quanto riguarda l'**assemblea**, invece, il tema della partecipazione degli ultimi 3 anni è meglio visualizzato dalla tabella sottostante:

Anno	Data	% partecipazione	% deleghe	Ordine del giorno
2017	04/12/2017	47%	21%	1)Approvazione bilancio al 31/08/2017, nota integrativa contenente la proposta degli amministratori in ordine alla destinazione dell'utile di esercizio, il tutto accompagnato dalla relazione 2) varie ed eventuali.
2018	10/12/2018	18,11%	4,72%	1)Approvazione bilancio al 31/08/2018, nota integrativa, documenti integrativi, 2)approvazione bilancio sociale 31/08/2018, 3)nomina Revisore Legale, 4)adeguamento dello Statuto ai sensi D.LGS 3 Luglio 2017 nr.112 con modalità definite art.17 comma 3, 5) varie ed eventuali.
2019	16/12/2019	17,86%	15,00%	1)Approvazione bilancio al 31/08/2019, nota integrativa, documenti integrativi, 2)approvazione bilancio sociale 31/08/2019, 3)ratifica risoluzione consensuale attuale incarico revisione Legale, 4)nomina Cda previa determinazione numero, 5)nomina Collegio Sindacale, 6) varie ed eventuali.



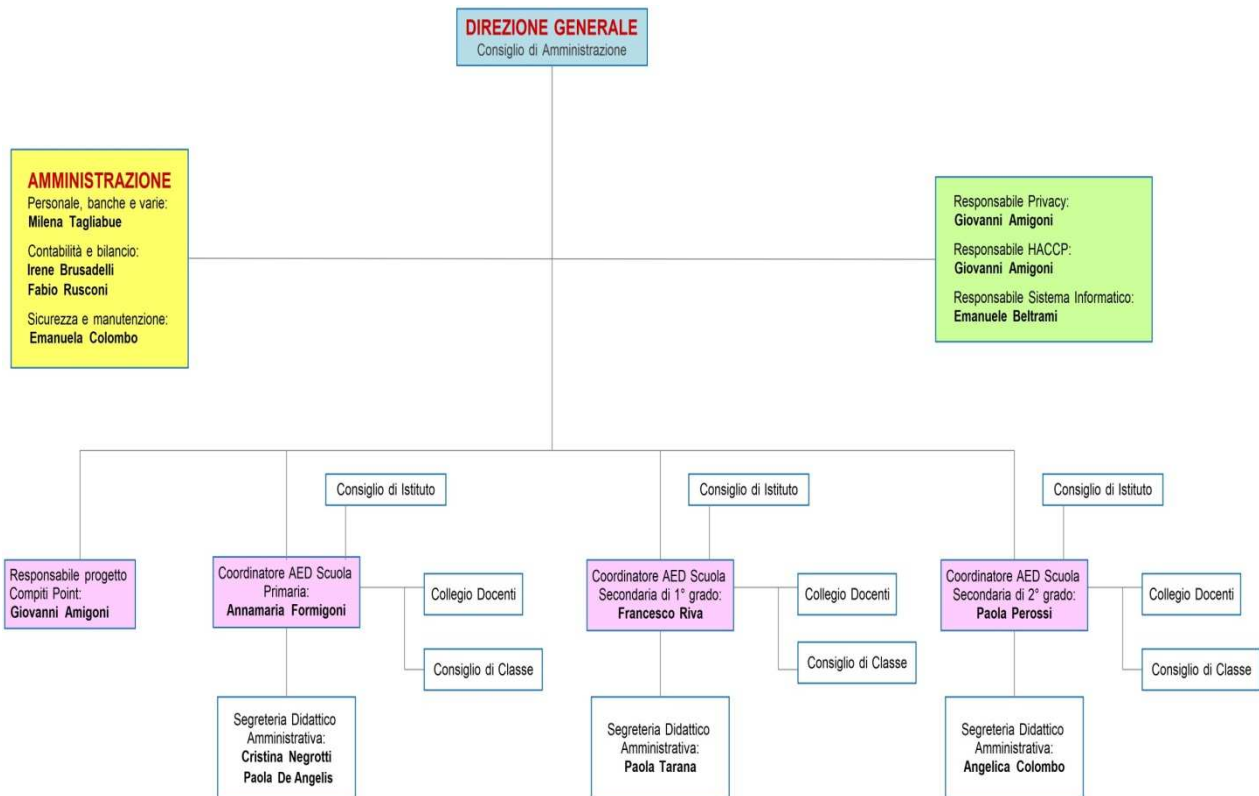
Percentuale partecipazione assemblea nel tempo



3.4 Processi decisionali e di controllo

3.4.1 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa della Cooperativa al 31/08/2020 è la seguente:





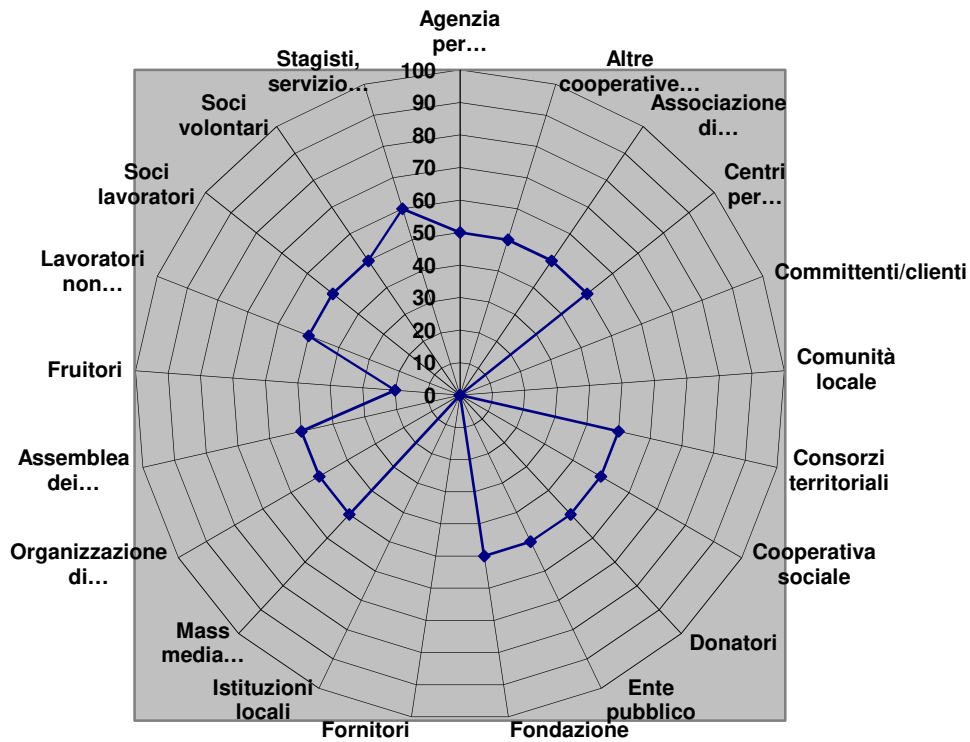
3.4.2 Strategie e obiettivi

	Strategia	Obiettivi operativi
Struttura organizzativa	Il consiglio di amministrazione intende agire in profondità non solo nella gestione economica della cooperativa, ma anche in quella educativa, infatti ritiene che rinforzando costantemente il punto di forza della scuola, cioè la formazione strettamente connessa all'educazione, possa favorire anche l'ambito economico.	Si intende continuare quanto fatto nello scorso anno incontrando i dirigenti scolastici ed anche i docenti per interagire con loro e supportarli nelle scelte del percorso scolastico, valorizzando il loro impegno ed apporto ed indirizzando le competenze professionali al servizio della persona.
Il mercato	Nell'ambito del percorso educativo nel luglio del 2017 si è provveduto all'acquisizione, dalla Fondazione don Giovanni Brandolese, del liceo Leopardi, costituito dai licei Classico, Scientifico e delle Scienze Applicate	L'obiettivo dell'acquisizione è di continuare il percorso educativo anche nella scuola secondaria di secondo grado con un percorso che si dipana dal primo anno della scuola primaria all'esame di maturità in quinta liceo.
I bisogni 1	Il bisogno a cui si vuole rispondere è, attraverso la scuola, dare competenze qualitativamente valide e nel contempo educare gli alunni ad affrontare positivamente la realtà nella propria vita.	La scelta di docenti preparati dal punto di vista accademico, con una visione unitaria, condivisa e giudicata del percorso scolastico ed educativo sono gli strumenti per raggiungere l'obiettivo.
I bisogni 2	Costante miglioramento dei servizi logistici, organizzativi e generali.	Far fronte a tutte le necessità di natura pratica secondo le esigenze della comunità scolastica al fine di ottenere una struttura confortevole ed adeguata e servizi efficienti.
Integrazione con il territorio	Favorire interscambio culturale con gli Enti e le realtà educative.	Tenere contatti costanti con Enti e associazioni mediante invio di comunicazioni contenenti le iniziative programmate e proposte.
Assetto patrimoniale	Perseguire costantemente un assetto patrimoniale coerente con il volume dei ricavi.	Allargamento base sociale e ricerca di sostenitori dell'opera.



4. PORTATORI DI INTERESSI (STAKEHOLDERS)

Con riferimento ai portatori d'interesse (c.d. "stakeholder"), viene redatta la seguente tabella a mappatura dei principali:



Riportiamo nella tabella la natura e modalità della relazione di ogni portatore di interessi individuato con la Cooperativa:

Portatori di interesse interni

	Tipologia di relazione
<i>Assemblea dei soci</i>	<i>occasionale</i>
<i>Soci lavoratori</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Soci volontari</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Lavoratori non soci</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Stagisti, servizio civile, borse lavoro ecc.</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Frutitori</i>	<i>servizio scolastico</i>

**Portatori di interesse esterni**

	Tipologia di relazione
<i>Altre cooperative sociali</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Consorzi territoriali</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Associazione di rappresentanza</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Istituzioni locali</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Comunità locale</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Committenti/clienti</i>	<i>servizio scolastico</i>
<i>Fornitori</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Donatori</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Mass media e comunicazione</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Centri per l'impiego</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Agenzia per il lavoro</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Ente pubblico</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Cooperativa sociale</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Organizzazione di volontariato</i>	<i>lavorativa</i>
<i>Fondazione</i>	<i>lavorativa</i>



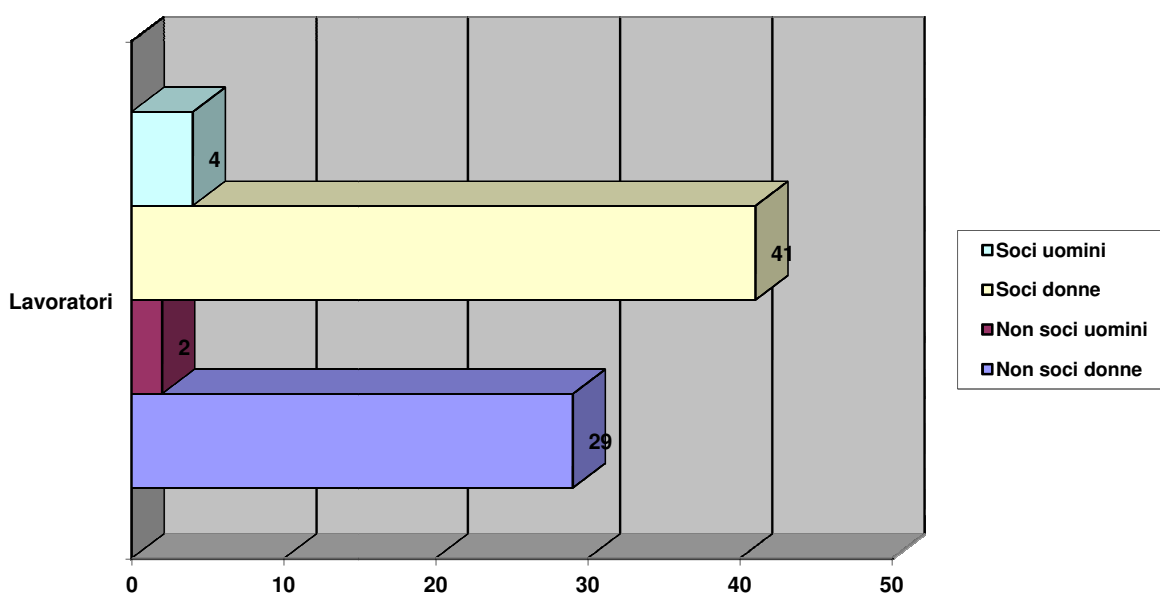
5. RELAZIONE SOCIALE

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni ritenuti fondamentali almeno per quanto riguarda l'attuale edizione del bilancio sociale.

5.1 Persone che operano per l'Ente: i Lavoratori

Soci e non soci

Il totale dei soci lavoratori al 31/08/2020 è: 76

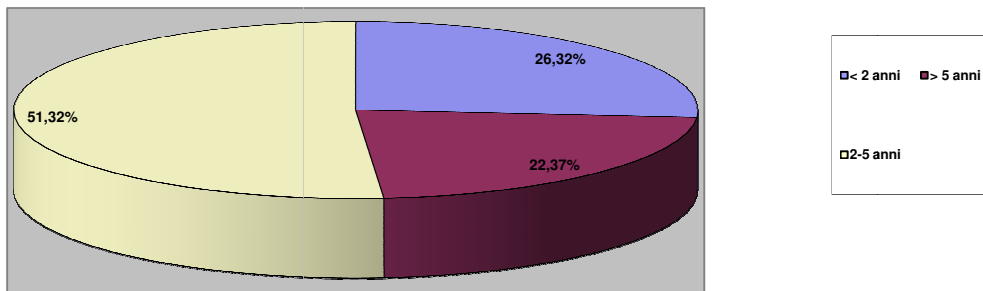


Lavoratori non Soci: la maggior parte sono lavoratori con contratto a tempo indeterminato.

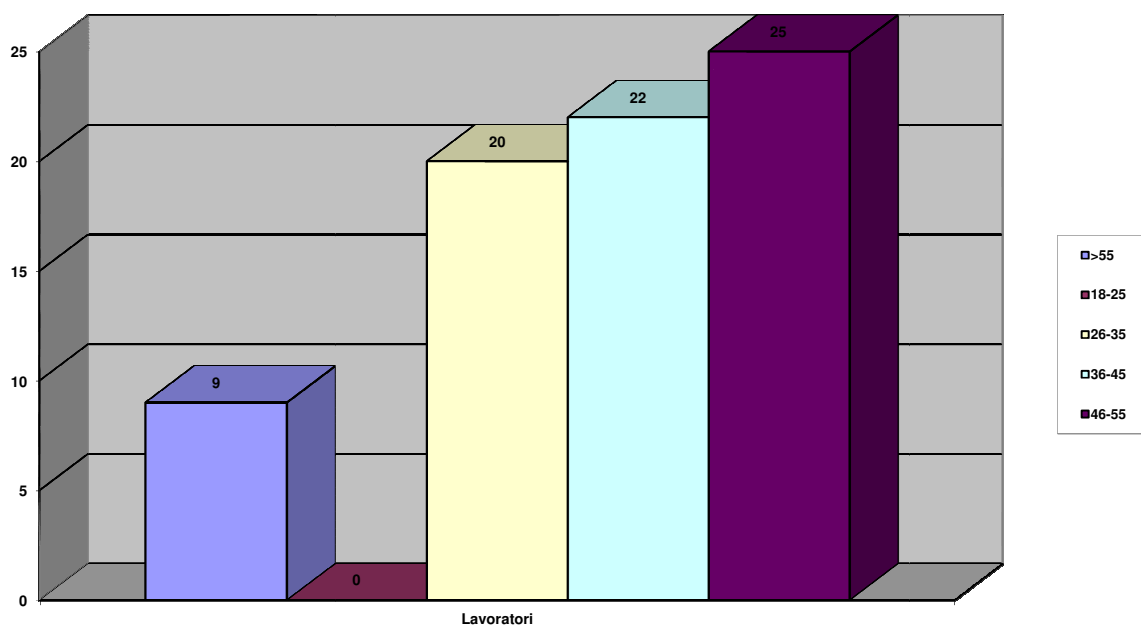
Lavoratori svantaggiati

Al 31/08/2020 non sono presenti lavoratori svantaggiati.

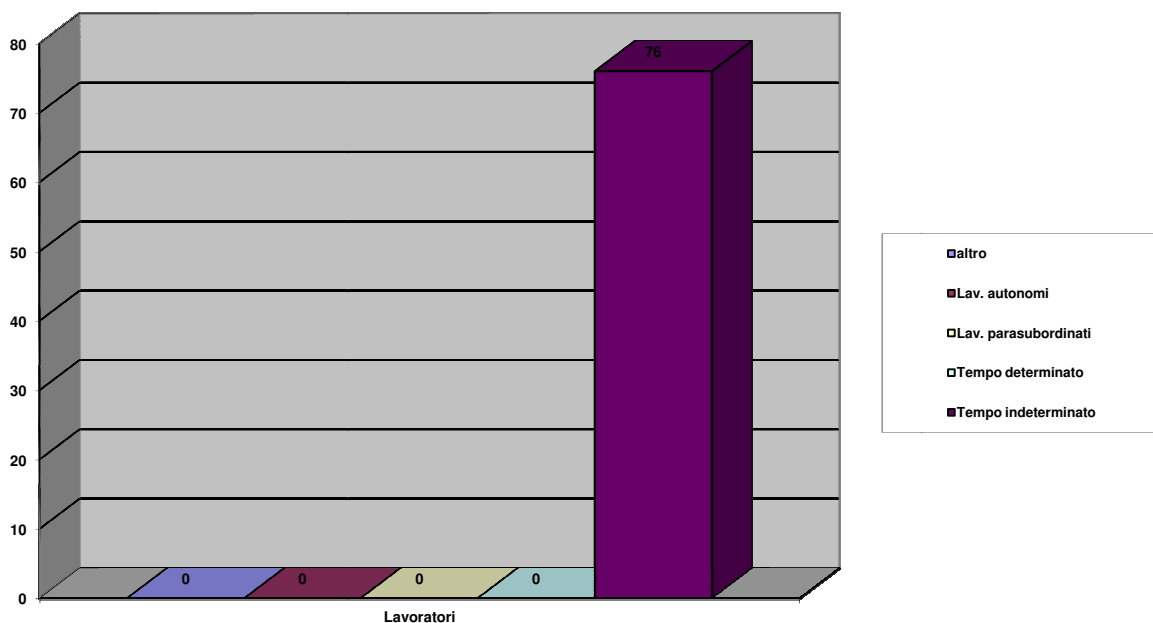
Anzianità lavorativa



Classi di età



Rapporto lavoro



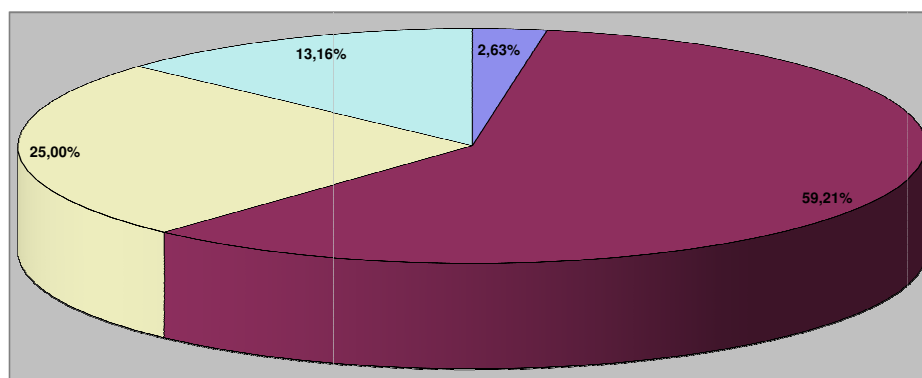
Lavoratori Retribuiti

	Uomini	Donne
Dipendenti a tempo indeterminato	6	70
- di cui part-time	0	38
Dipendenti a tempo determinato	0	0
- di cui part-time	0	1
Interinali	0	0
Autonomi	0	0

Categorie Lavoratori

Mansione	N° addetti 2017/18	N° addetti 2018/19	N° addetti 2019/20
Docenti Pietro Scola	26	27	25
Docenti Massimiliano Kolbe	24	23	22
Docenti Giacomo Leopardi	24	27	27
Contabilità, manutenzione	4	4	4
Segreteria	7	7	7
Pulizia	12	13	10

Titolo di studio



- Laurea di primo livello
- Laurea specialistica
- Medie inferiori
- Medie superiori

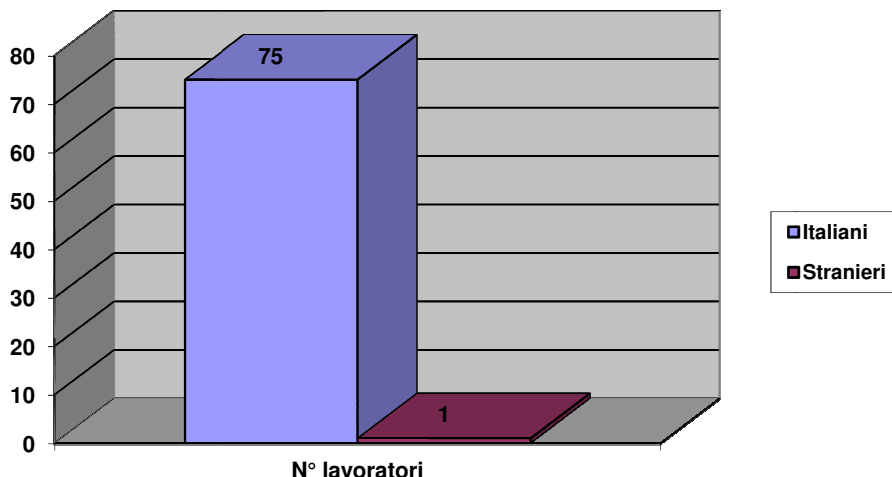
Livello contrattuale

Viene applicato il C.C.N.L. ANINSEI, i compensi ai dipendenti e collaboratori sono definiti in conformità con tale contratto di lavoro. Ai volontari, laddove presenti, non sono accordati rimborsi.

Di seguito vengono riportate le retribuzioni mensili lorde minime e massime applicate in base ai livelli contrattuali previsti.

Livello massimo	Retribuzione mensile lorda minima	Retribuzione mensile lorda massima
I	Euro 1.181,07	Euro 1.399,74
II	Euro 1.181,07	Euro 1.399,74
III	Euro 1.267,65	Euro 1.477,58
IV	Euro 1.331,89	Euro 2.148,13
V	Euro 1.149,64	Euro 1.939,27
VI	Euro 1.419,64	Euro 1.844,80
8B	Euro 1.593,24	Euro 2.918,40

Cittadinanza



Formazione

Nell'anno 2020 i lavoratori che hanno partecipato a corsi di formazione o attività di aggiornamento sono stati 76 su un totale di 76 lavoratori. (Alcuni hanno partecipato a più corsi di formazione ed aggiornamento, per cui risultano un numero di persona coinvolte maggiore del numero degli addetti):

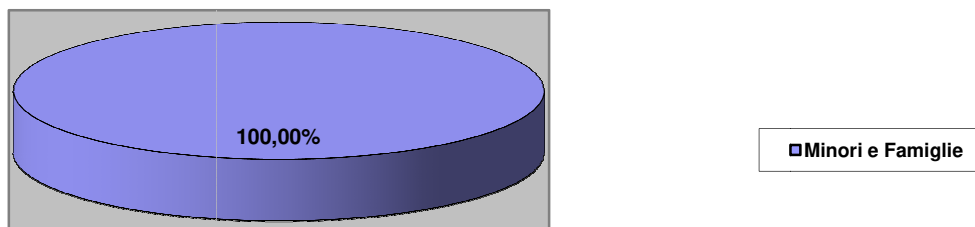
	N. ore di formazione totali	N. persone coinvolte	Costi sostenuti
Formazione	59	76	€ 258,00

5.2 Fruttor

Nelle seguenti tabelle vengono forniti alcuni indicatori inerenti i fruttor dei servizi della Cooperativa.

Attività

Tipologie fruttor



Minori e Famiglie



	Sede (indirizzo)	N° utenti	Descrizione del servizio	Tipologia
Scuola primaria Pietro Scola	via Mazzucconi n.67 Lecco	265	Socio – educativo	Diurno
Scuola sec.1°grado Massimiliano Kolbe	Via Mazzucconi n.67 Lecco	171	Socio – educativo	Diurno
Scuola sec.2° grado Giacomo Leopardi	Via Mazzucconi n.67 Lecco	190	Socio – educativo	Diurno
Compiti Point	Varie sedi	190	Socio – educativo	Diurno

Provenienza alunni Pietro Scola

Provenienza	Pietro Scola
ABBADIA LARIANA	5
ALZANO LOMBARDO	2
BALLABIO	19
BARZIO	5
CALOLZIOCORTE	3
CARENNO	1
CASSAGO BRIANZA	2
CASSINA VALSASSINA	1
CATANIA	1
CIVATE	1
CREMENO	2
GALBIATE	3
GARBAGNATE MONASTERO	1
GARLATE	1
INTROBIO	1
LECCO	175
LIERNA	2
MALGRATE	8
MANDELLO DEL LARIO	6
MILANO	2
MOGGIO	1
OGGIONO	1
OLGINATE	1
PESCAATE	6
PREMANA	2
SUELLO	1
TACENO	1
VALMADRERA	6
VERCURAGO	4
Totali	265

Provenienza alunni Massimiliano Kolbe



Provenienza	Massimiliano Kolbe
ABBADIA LARIANA	3
BALLABIO	10
BARZIO	1
BUSTO ARSIZIO	1
CALOLZIOCORTE	4
CIVATE	1
CORTENOVA	1
CREMENO	4
DERVIO	2
DOMASO	1
ESINO LARIO	1
GALBIATE	2
GARLATE	1
INTROBIO	4
LECCO	99
MALGRATE	11
MANDELLO DEL LARIO	2
MARGNO	2
MILANO	1
MOGGIO	1
MONSUMMANO TERME	1
OGGIONO	2
PASTURO	1
PESCAATE	4
PRIMALUNA	2
SUELLO	1
TACENO	1
VALMADRERA	6
VERCURAGO	1
Totali	171



Provenienza alunni Giacomo Leopardi

Provenienza	Liceo Scienze Applicate	Liceo Classico	Liceo Scientifico	Totale
ABBADIA LARIANA	1	0	1	2
AIRUNO	0	1	1	2
ALMENNO SAN BARTOLOMEO	0	1	0	1
AMBIVERE	0	1	0	1
ANNONE DI BRIANZA	1	0	0	1
BALLABIO	1	1	2	4
BARZANO'	2	0	2	4
BARZIO	0	1	0	1
BELLAGIO	0	0	1	1
BUSTO ARSIZIO	0	1	0	1
CALCO	0	1	2	3
CALOLZIOCORTE	1	1	2	4
CARENNO	0	1	0	1
CARNATE	1	0	0	1
CASTELLO DI BRIANZA	2	0	1	3
CHIAVENNA	0	1	0	1
CIVATE	0	0	1	1
COLICO	0	1	1	2
DERVIO	1	0	0	1
ESINO LARIO	1	0	0	1
GALBIATE	2	3	0	5
GARLATE	0	0	2	2
INTROBIO	1	0	0	1
LA VALLETTA BRIANZA	0	0	1	1
LECCO	31	11	25	67
LIERNA	0	0	1	1
LOMAGNA	1	0	1	2
MALGRATE	2	1	3	6
MANDELLO DEL LARIO	6	2	1	9
MERATE	2	2	1	5
MISSAGLIA	0	0	1	1
MONSUMMANO TERME	0	0	1	1
MONTE MARENZO	1	0	0	1
MONTEVECCHIA	0	0	2	2
NOVATE MEZZOLA	1	0	0	1
OGGIONO	1	2	2	5
OLGIATE MOLGORA	2	0	0	2
OSNAGO	1	0	0	1
PERLEDO	1	0	0	1
PESCATE	2	0	1	3
PREMANA	1	1	0	2
PRIMALUNA	1	0	0	1
PUSIANO	0	1	0	1
ROGENO	0	1	0	1
SAMOLACO	0	1	0	1



SIRONE	2	0	0	2
SIRTORI	1	0	0	1
SONDRIO	2	1	0	3
SUELLO	0	0	4	4
TORRE DE' BUSI	2	0	2	4
VALGREGHENTINO	1	0	0	1
VALMADRERA	0	0	5	5
VERCURAGO	1	4	0	5
VILLA D'ADDA	2	3	1	6
Totali	78	44	68	190

5.3 Reti territoriali

Con la Fondazione don Giovanni Brandolese è in atto una collaborazione pluriennale, soprattutto nel proporre incontri pubblici sul tema educativo.

Sono inoltre attive collaborazioni con associazioni di categoria imprenditoriali e professionali soprattutto per la condivisione dei temi dell'educazione e della preparazione dei giovani al futuro e per la tematica dell'alternanza scuola-lavoro.

È saldamente presente un legame con l'associazione genitori per iniziative in sinergia.



6. DIMENSIONE ECONOMICA: LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

6.1 Valore della produzione

Mix Dei Ricavi Per Tipologia Di Attività

	Totale (Euro)
Minori e Famiglie	2.291.556

	2018	2019	2020
Privati e famiglie	2.258.141	2.476.745	2.291.556
Imprese private	3.523	46.028	40.030
Enti pubblici e aziende sanitarie	49.768	64.244	92.621
Contributi pubblici	342.775	378.811	414.962
Donazioni private	127.446	62.000	3.550
Totale	€ 2.781.653,00	€ 3.027.828,00	€ 2.842.719,00

La tabella sopra indicata esprime la diversa composizione dei ricavi nonché la principale provenienza.

Qui di seguito sono riepilogate le sovvenzioni (*contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici*) ricevute dalle pubbliche amministrazioni.

Soggetto erogante	Somma incassata	Data incasso	Causale
Regione Lombardia	€ 50.579,16	26/09/2019	dote disabilità "M.Kolbe"(20691,45)+ "P.Scola" (29887,65) 2018/19
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 1.037,28	08/11/2019	Contrib.prog.alternanza scuola-lav. Liceo "G.Leopardi" 2018/19
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 14.093,06	26/11/2019	Contributo handicap, "P.Scola"19/20
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 11.566,72	26/11/2019	Contributo handicap, "M.Kolbe"19/20
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 2.663,56	27/11/2019	Contributo handicap, "G.Leopardi"19/20

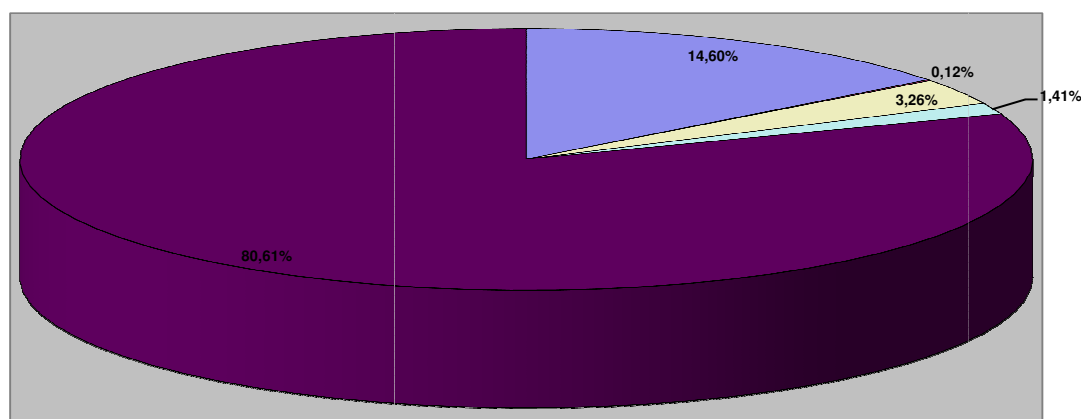


M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 737,27	06/12/2019	Contrib.prog.alternanza scuola-lav. Liceo "G.Leopardi"
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 755,49	09/12/2019	Contrib.prog.alternanza scuola-lav. Liceo "G.Leopardi"
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 430,85	09/12/2019	Contrib.prog.alternanza scuola-lav. Liceo "G.Leopardi"
Comune di Lecco	€ 5.700,00	31/01/2020	attività di sostegno su alunni scuola "M.Kolbe"
Comune di Lecco	€ 2.020,00	03/02/2020	Contributi sc. "M.Kolbe" (trasf.Dirig.Scol.)
Comune di Lecco	€ 3.566,00	03/02/2020	Contributi sc. "P.Scola" (off.form.+cedole libr.)
INAIL	€ 65.000,00	30/04/2020	BANDO ISI 2017
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 949,20	05/05/2020	Contrib.prog.alternanza scuola-lav. Liceo "G.Leopardi"
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 18.662,41	15/07/2020	Contributi parifica 2019/20 saldo scuola "M.Kolbe"
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 233.961,27	15/07/2020	Contributi parifica 2019/20 saldo scuola "P.Scola"
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 8.450,42	15/07/2020	Contributi parifica 2019/20 saldo scuola "G.Leopardi"
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 90.459,90	15/07/2020	Contributi parifica 2020/21 "P.Scola", "M.Kolbe", "G.Leopardi"
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 23.651,62	30/07/2020	Contributi parifica 2020/21 "P.Scola", "M.Kolbe", "G.Leopardi"
M.I.U.R. Uff.Scolastico Reg.	€ 2.987,04	30/07/2020	Contributi parifica 2020/21 "P.Scola", "M.Kolbe", "G.Leopardi"
M.I.U.R.	€ 2.435,94	31/07/2020	Fondi pulizie straord.(Covid19)



TOTALE	€ 539.707,19
---------------	---------------------

Produzione ricchezza 2020



■ Contributi pubblici
■ Donazioni private
□ Enti pubblici e aziende sanitarie
□ Imprese private
■ Privati e famiglie

	2018	2019	2020
Ammortamenti e accantonamenti	75.466	82.261	155.309
Fornitori di beni da economie esterne	642.569	908.773	802.696
Totale	€ 718.035,00	€ 991.034,00	€ 958.005,00

6.2 Distribuzione valore aggiunto

Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

	2018	2019	2020
Lavoratori			
Dipendenti soci	730.451	1.225.762	1.092.353



Bilancio Sociale 2020

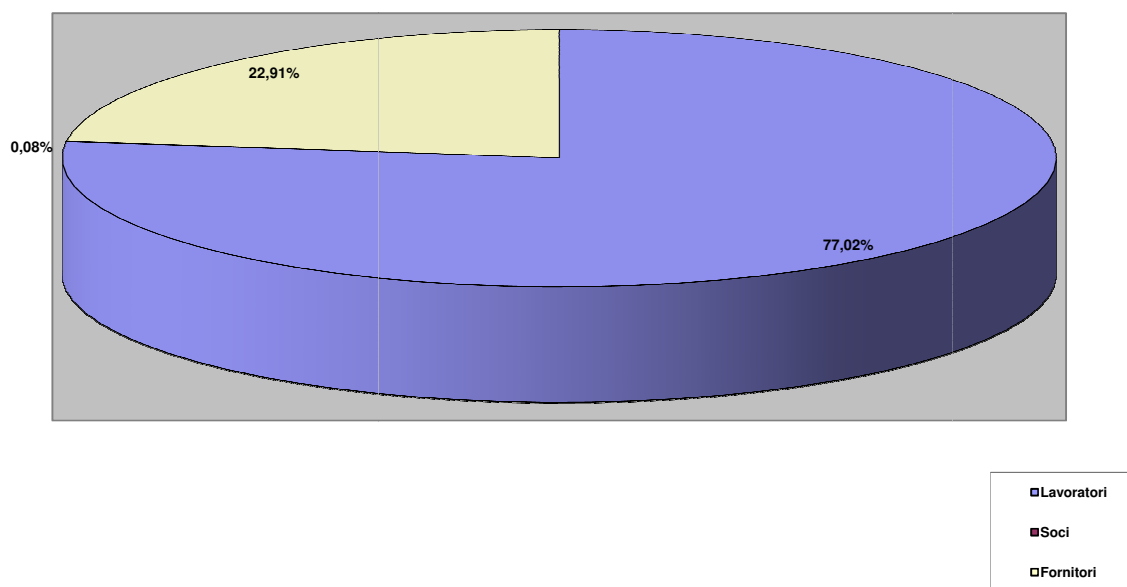
Dipendenti non soci	1.184.516	768.107	738.683
Occasionali	0	0	0
Totale	€ 1.914.967,00	€ 1.993.869,00	€ 1.831.036,00

Soci			
Costi per iniziative rivolte a tutta la base sociale	134.058	4.056	1.804
Totale	€ 134.058,00	€ 4.056,00	€ 1.804,00

Fornitori			
Fornitori di beni	13.105	11.498	10.032
Fornitori di servizi	592.070	684.906	534.514
Totale	€ 605.175,00	€ 696.404,00	€ 544.546

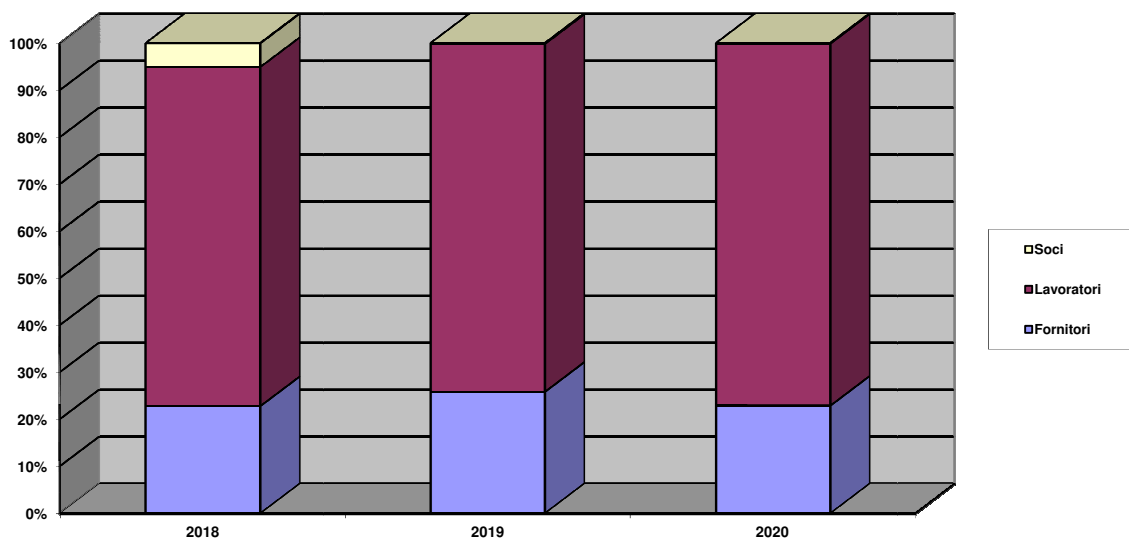
TOTALE	€ 2.654.200,00	€ 2.694.329,00	€ 2.377.386,00
---------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

Distribuzione valore aggiunto 2020



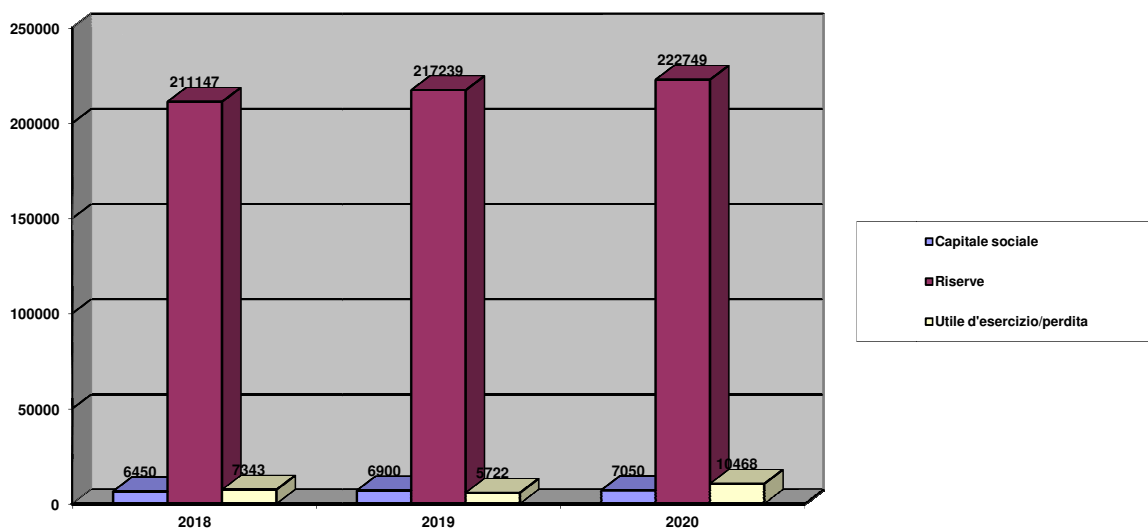


Distribuzione valore aggiunto nel tempo



6.3 Produzione e distribuzione ricchezza patrimoniale

Patrimonio netto



6.4 Ristorno ai soci ed emolumenti amministratori ed organi di controllo.

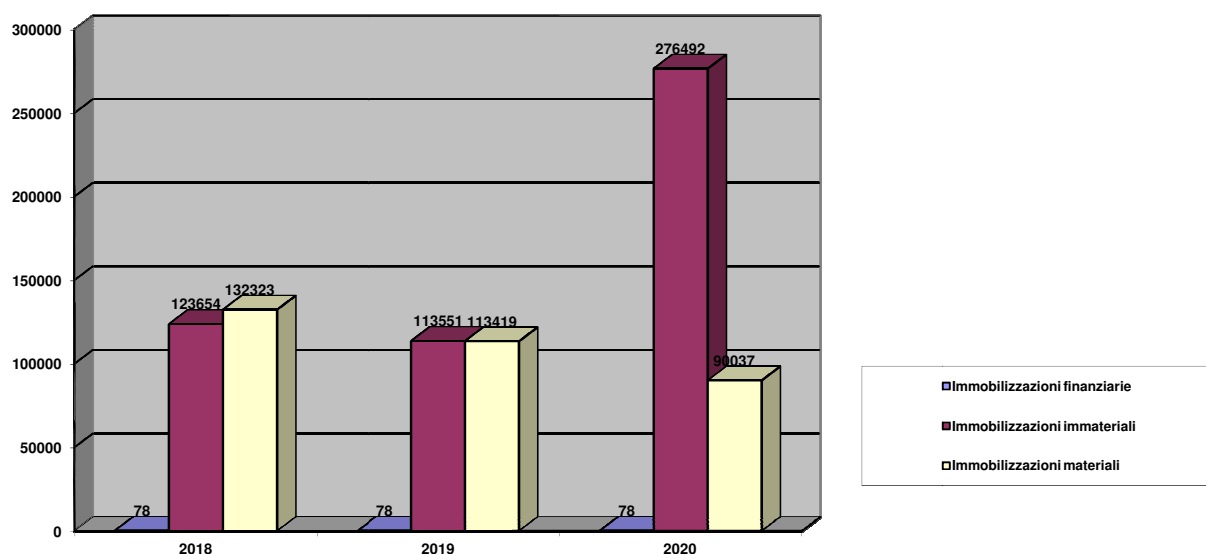
Non sono stati fatti ristorni ai soci nel corso dell'esercizio chiuso al 31/08/2020.



Agli Amministratori non sono stati fatti pagamenti e/o rimborsi spese di alcun genere. Ai componenti dell'organo di controllo verrà saldata la fattura per le prestazioni professionali pari a € 3.224,00 (IVA esclusa), importo determinato dall'Assmeblea dei Soci del 16/12/2019 di competenza dell'intero organo.

6.5 Il patrimonio

Investimenti



Patrimonio netto

	2018	2019	2020
Capitale Sociale	6.450	6.900	7.050
Totale Riserve	211.147	217.239	222.749
Totale Patrimonio Netto	217.597	224.139	229.799

Conto Economico

	2018	2019	2020
Valore del risultato di Gestione (A - B bil. CEE)	2.940	6.956	16.543
Risultato Netto di Esercizio	7.313	5.681	13.274



6.6 Finanziatori

I finanziatori della cooperativa principali sono gli utenti; altri fondi arrivano da imprese private, dai finanziamenti pubblici e da donazioni di privati.

Le erogazioni raccolte nel corso dell'esercizio sono state interamente impiegate per la realizzazione degli scopi della Cooperativa.

6.7 Criticità emerse durante l'esercizio

Si segnala la grave emergenza sanitaria manifestatasi nel paese di cui alla pandemia c.d. Covid 19, che si è manifestata durante gli ultimi mesi del decorso esercizio ma che avrà certamente conseguenze nel tempo.

Tale epidemia, ha particolarmente aggredito la Lombardia, Regione in cui opera la nostra Cooperativa. Ciò ha comportato il generalizzato e sostanziale blocco delle attività commerciali, produttive e didattiche in seguito alle disposizioni normative emanate a tutela della salute dei cittadini volte a limitare l'estendersi incontrollato del virus.

In tale contesto, anche per garantire la continuità aziendale, la Cooperativa, pur in maniera limitata, si è attivata nella tempestiva richiesta di ammortizzatori sociali disposti dallo Stato in questa emergenza ed ha utilizzato tutti gli strumenti che il Governo ha messo in campo a sostegno delle imprese. Inoltre, per quanto possibile, la Cooperativa si è adoperata nell'azione di contenimento delle spese fisse.

Gli effetti di tale situazione si concretizzeranno in una lieve contrazione dei ricavi a fronte del permanere dei costi fissi, nonché in una probabile difficoltà degli incassi futuri, anche se tali negatività non dovrebbero impattare sensibilmente sugli equilibri aziendali avendo avuto rassicurazioni dalla clientela di una costante domanda di servizi svolti dalla nostra Cooperativa.



7. PROSPETTIVE FUTURE

7.1 Prospettive della Cooperativa

L'anno trascorso è stato caratterizzato dalla pandemia da COVID-19, che ha avuto un impatto pesante nelle varie attività lavorative, tra cui quella della scuola. In particolare la didattica a distanza è stata penalizzante sia dal punto di vista del rapporto tipico tra educatore ed alunno sia da quello della resa di una didattica non in presenza. I dirigenti ed i docenti hanno intrapreso immediatamente delle azioni atte ad implementare la didattica a distanza. Il consiglio di amministrazione della Cooperativa ha fatto richiesta per usufruire degli ammortizzatori sociali, per far fronte alla situazione contingente dal punto di vista finanziario.

Gli obiettivi a medio-breve termine della cooperativa possono essere brevemente riassunti nei punti seguenti:

L'obiettivo per l'anno 2020-21 è di favorire un percorso scolastico ed educativo che porti lo studente, partendo dal primo anno di scuola primaria fino all'esame di maturità, ad acquisire oltre alle necessarie conoscenze specifiche dell'ambito scolastico, la capacità di iniziativa, di scelta, di azione autonoma e responsabile che permetta al ragazzo/a di affrontare in modo efficace le sfide che il mondo presenta.

7.2 Il futuro del bilancio sociale

Rispetto alla prossima edizione del bilancio sociale la cooperativa si propone alcune azioni specifiche:

Si cercherà di utilizzare sempre di più il bilancio sociale come valido strumento per progettare e verificare il conseguimento degli obiettivi della cooperativa, così come sopra evidenziati.

8. ALTRE INFORMAZIONI

Si fa presente che la Cooperativa, alla data del 31/08/2020, non ha in corso contenzioni e/o controversie rilevanti da segnalare e/o che possono in qualche misura avere effetti sulla rendicontazione sociale.

Con riferimento alle informazioni ambientali, la Cooperativa ha ottenuto apposito contributo accedendo a bando ISI INAIL 2017 finalizzato alla bonifica dell'amianto presente in alcuni punti della struttura.



9. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO

Si da atto che la Cooperativa, in quanto Cooperativa Sociale, non è soggetta alle disposizioni di cui all'Art. 10 del D. Lgs. n. 112/2017 in tema di attività di monitoraggio dell'organo di controllo.